

# 株式会社産業革新投資機構 / Japan Investment Corporation

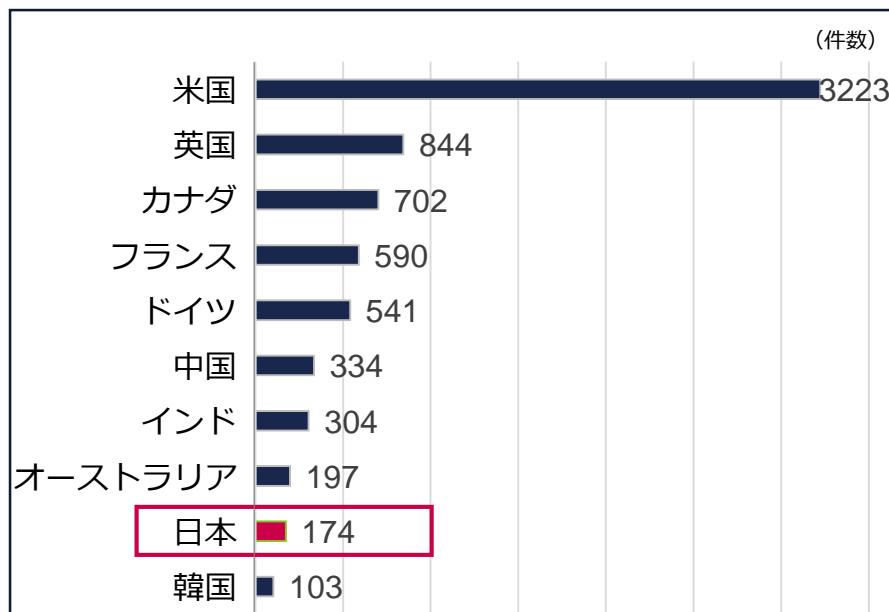
## 新体制発足記者会見

2019.12.10

## 世界の状況と日本の課題

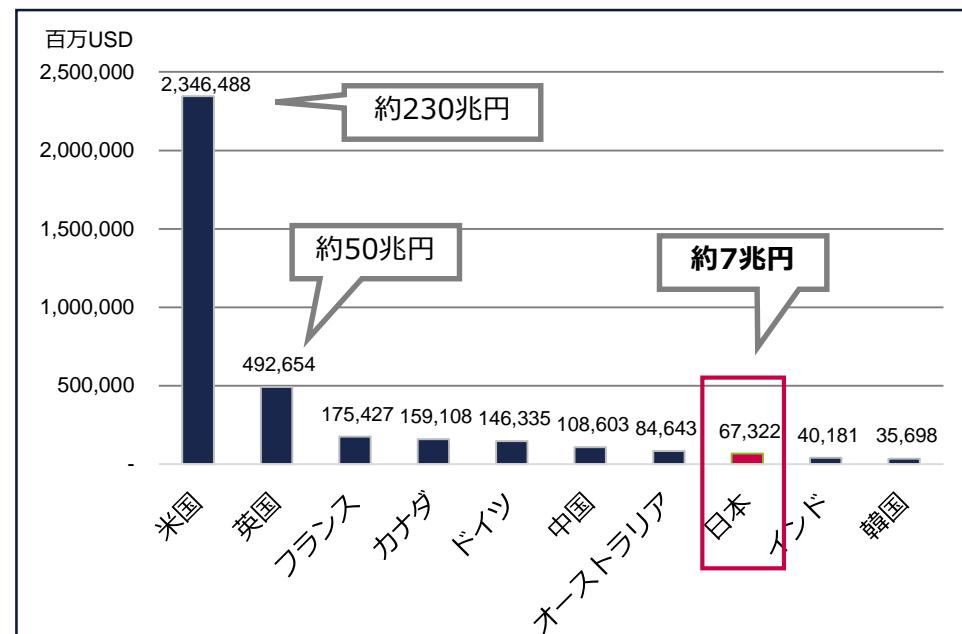
- ・イノベーションの加速により、グローバルレベルで競争環境や産業構造が急激に変化
- ・新たな産業の創造や大胆な事業再編等を加速し、産業競争力の強化・社会課題の解決が必要
- ・それらを支える我が国におけるリスクマネーの供給量は十分でなく、他国に比べるとその差は依然として大きいのが実態

各国で活動中のPEファーム数



(2016年8月30日時点)

各国におけるPE投資案件の合計金額（過去20年間）

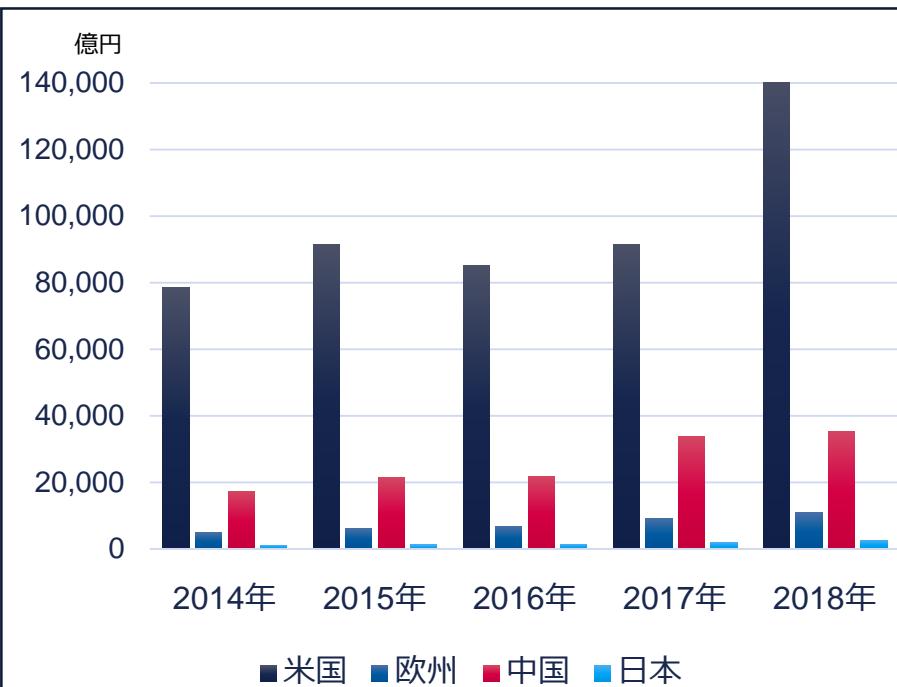


(2016年9月1日時点)

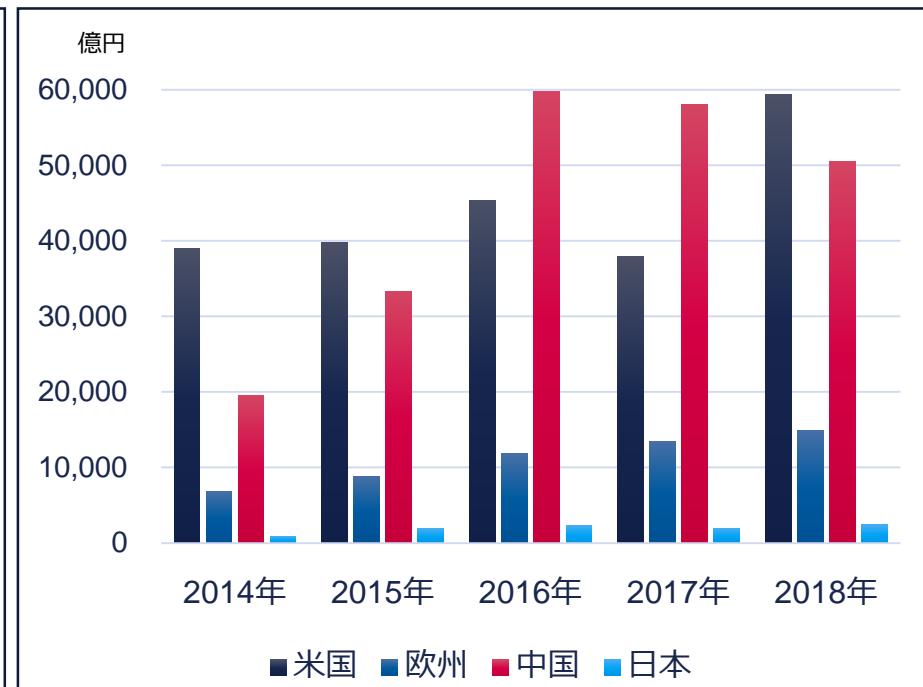
出典：経済産業省「平成28年度産業経済研究委託事業  
(ファンドに係るインベストメントチェーンの高度化を通じた我が国企業の産業競争力強化に関する調査研究) 資料編」

# 1. JIC 設立の背景（2）

VC投資の国際比較  
(金額：米国・欧州・中国・日本)



VCファンド組成の国際比較  
(金額：米国・欧州・中国・日本)



出典：一般社団法人ベンチャーエンタープライズセンター  
「ベンチャー白書2019」

1 リスクマネーを供給し、産業競争力の強化を推進

2 モデルプラクティスを示しつつ、民間投資を促進

3 投資人材を育成し、エコシステム構築に貢献

### 3. 政策目標と収益目標



株式会社産業革新投資機構

政策目標

収益目標



民間資金の呼び水

投資事業分野の成長

人材育成

モデルプラクティス  
の提示



1 Society 5.0 に向けた新規事業の創造の推進

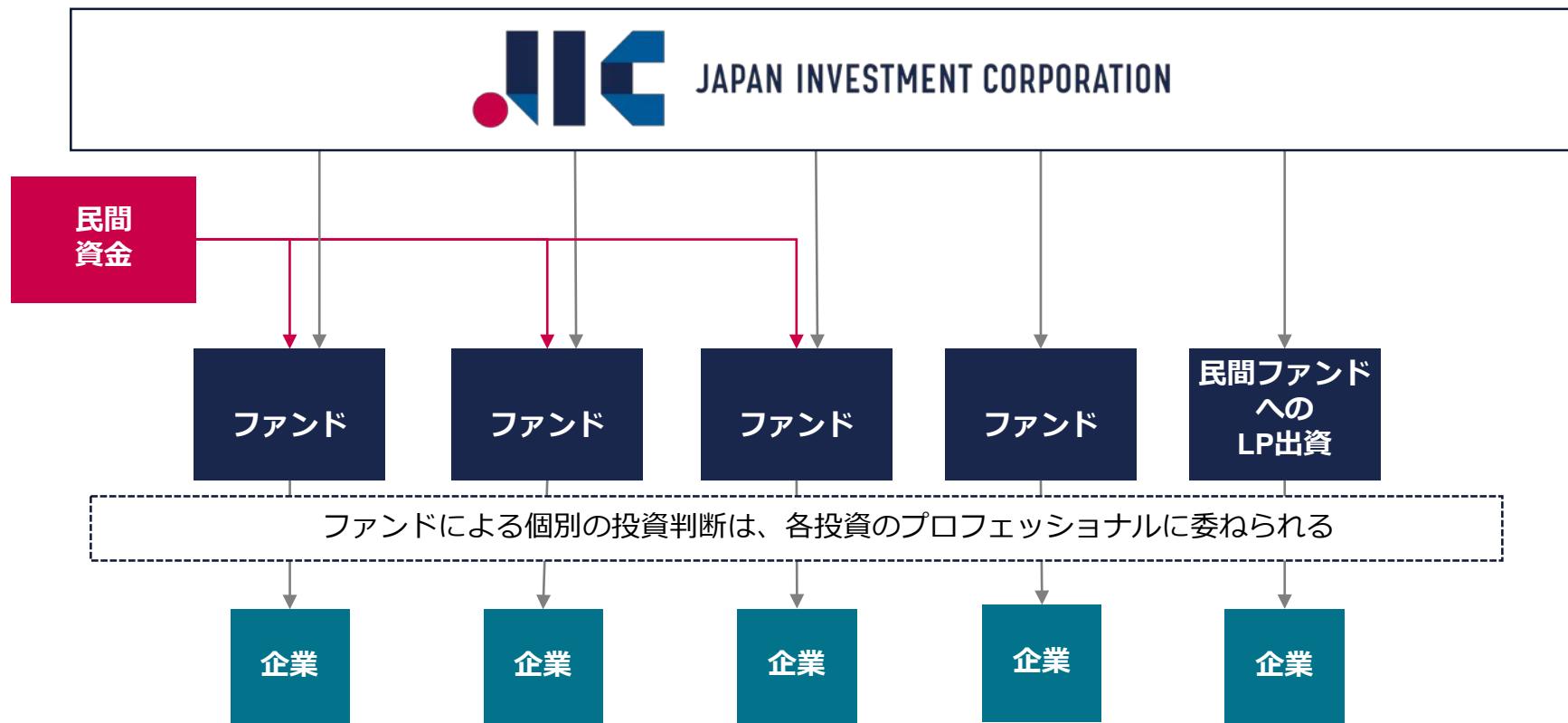
2 ユニコーンベンチャーの創出

3 地方に眠る将来性ある技術の活用

4 既存事業の産業や組織の枠を超えた事業再編の促進

# 5. JICによるファンド投資

- ・ ファンド組成の初期の検討に当たっては、旧株式会社産業革新機構が行ってきた投資の意義や成果を評価し、活用。
- ・ JICによる各ファンドに対するガバナンスの仕組みを整備。
- ・ ファンドによる民間投資家からの資金調達を拡大し、投資人材の輩出と民間リスクマネー供給拡大に貢献。



# 6. JICが目指す姿



株式会社産業革新投資機構

政策目的に合致し、  
民間のリスクマネーが不足している分野への投資によって  
産業競争力の強化を実現

政策目標と収益目標の両立を実現可能な  
官民ファンドの運営モデルや  
ベストプラクティスを確立

民間投資家からリスクマネーを受託できる  
投資人材の発掘・育成によって  
厚みと多様性ある投資エコシステムを構築

# 7. JICの新体制（1）

## 業務執行取締役

### 代表取締役社長 CEO 横尾 敬介



1974年 株式会社日本興業銀行  
(現 株式会社みずほ銀行)  
入行  
2007年 みずほ証券株式会社  
取締役社長  
2011年 同社 取締役会長  
2015年 公益社団法人経済同友会  
副代表幹事・専務理事  
2019年 株式会社産業革新投資機構  
専務執行役員

### 取締役 CSO 福本 拓也



1996年 通商産業省（現 経済産業省）  
入省  
2008年 在欧日系ビジネス協議会  
事務局長  
2012年 経済産業省 経済産業政策局  
企業会計室長  
2015年 経済産業省 経済産業政策局  
産業資金課長 兼 新規産業室長  
2019年 株式会社産業革新投資機構  
代表取締役常務

### 取締役 CIO 久村 俊幸



1983年 東京海上火災保険株式会社  
(現 東京海上日動火災保険  
株式会社) 入社  
1997年 同社 投資部運用開発グループ  
2002年 東京海上アセットマネジメント  
株式会社  
プライベート・エクイティ運用部長  
2019年 株式会社産業革新投資機構  
執行役員

### 取締役 CFO 斎藤 通雄



1987年 大蔵省（現 財務省）入省  
2011年 財務省 理財局 国債企画課長  
2014年 金融庁 総務企画局 参事官  
2016年 株式会社産業革新機構  
専務取締役  
2018年 株式会社産業革新投資機構  
常務取締役  
株式会社産業革新投資機構  
代表取締役常務

## 社外取締役・監査役

### 社外取締役 取締役会議長 榊原 定征



1967年 東洋レーヨン株式会社  
(現 東レ株式会社) 入社  
2002年 同社 代表取締役社長  
2010年 同社 代表取締役会長  
2014年 一般社団法人日本経済団体  
連合会 会長  
2014年 東レ株式会社 取締役会長  
2018年 一般社団法人日本経済団体  
連合会 名誉会長  
2018年 東レ株式会社 特別顧問

### 社外取締役 引間 雅史



1979年 株式会社三菱銀行  
(現 株式会社三菱UFJ銀行) 入行  
1997年 国際連合年金基金  
アジア代表投資アドバイザー  
2002年 日興アセットマネジメント株式会社  
代表取締役社長  
2005年 アライアンス・キャピタル・  
アセットマネジメント株式会社  
(現 アライアンス・バーンスタン  
株式会社) 代表取締役社長  
2009年 上智大学 特任教授

### 社外取締役 岡 俊子



1986年 等松・トウシュロスコンサル  
ティング株式会社 (現 アビーム  
コンサルティング株式会社)  
入社  
2005年 アビームM&Aコンサルティング  
株式会社 (現 PwCアドバイザ  
リー合同会社) 代表取締役社長  
2016年 株式会社岡 & カンパニー  
代表取締役

### 社外取締役 忽那 憲治



1992年 財団法人日本証券経済研究所  
大阪研究所 研究員  
2005年 神戸大学大学院経営学研究科 教授  
2016年 同大学大学院科学技術イノベーション  
研究科 副研究科長・教授

## 社外取締役・監査役

### 社外取締役 幸田 博人



1982年 株式会社日本興業銀行  
(現 株式会社みずほ銀行) 入行  
2016年 みずほ証券株式会社  
代表取締役副社長  
2018年 株式会社イノベーション・  
インテリジェンス研究所  
代表取締役社長

### 監査役 江戸川 泰路



1997年 太田昭和監査法人  
(現 EY新日本有限責任監査法人)  
入所  
2010年 同法人 パートナー  
2019年 江戸川公認会計士事務所  
代表パートナー

### 監査役 高浦 英夫



2006年 あらた監査法人 代表執行役  
2009年 株式会社産業革新機構 監査役  
2018年 株式会社産業革新投資機構 監査役  
株式会社INCJ 監査役

# 8. 産業革新投資委員会

- ・ ファンドの組成を決定 / ファンドによる投資活動の状況をモニタリング
- ・ ファンドを政策目標、収益目標に照らして評価



## 委員長 榊原 定征

- ・ 経営トップとしての豊富な経験
- ・ 経団連会長経験者としての政府・産業界等における広範なネットワーク



## 委員 引間 雅史

- ・ 複数の資産運用会社トップを経験
- ・ 投資運用の実務における豊富な知見と経験



## 委員 岡 俊子

- ・ 公認会計士資格をもつM&Aの専門家
- ・ 複数社の社外取締役を歴任
- ・ 日本企業の経営や事業再編の課題についても熟知



## 委員 忽那 憲治

- ・ ベンチャー、イノベーションの専門家
- ・ 自ら大学発・地方発ベンチャーを支援
- ・ 地方ベンチャーに関する深い知見



## 委員 幸田 博人

- ・ ファンド実務の専門家
- ・ 複数のPEファンドを立ち上げた経験
- ・ ファンド関係者との幅広い人脈



## 委員 横尾 敬介

- ・ 金融機関のトップマネジメント経験
- ・ 複数のファンド立ち上げに関与
- ・ 経済同友会活動を通じた幅広い経営者とのネットワーク



JAPAN INVESTMENT CORPORATION