



INCJ 最終実績報告

2025年12月
株式会社 産業革新投資機構

税引前利益(累計)および振分けについて

組織再編以前も含めた売上高*1・売上総利益・税引前利益(累計)

(単位:億円)

項目	旧機構 ～2018/9期	INCJ ～2025/9期*3	累計
売上高*1	10,033	12,120	22,154
売上総利益(粗利)	5,560	4,798	10,358
税引前*2利益	4,916	4,402	9,319

- 利益剰余金1,999億円*4を組織再編時、旧機構からJICへ引き継ぎ
- これまでに累計3,370億円の法人税等*5の支払いを実施
- このほか、2025年12月現在、旧機構から及びJICを通じて累計1,757億円の配当(国・民間出資企業)を実施

*1:会社法上の単年度決算を元に作成(貸付金の回収等を含まず)、本資料内の「(投資)回収額」と集計方法が異なる

*2:租税公課は販管費として控除されている

*3:2025/4～9期実績…売上高74億円、売上総損失36億円、税引前損失37億円

*4:このうち574億円を配当1,757億円の一部として国・民間出資企業に支払い

*5:租税公課(327億円)含む

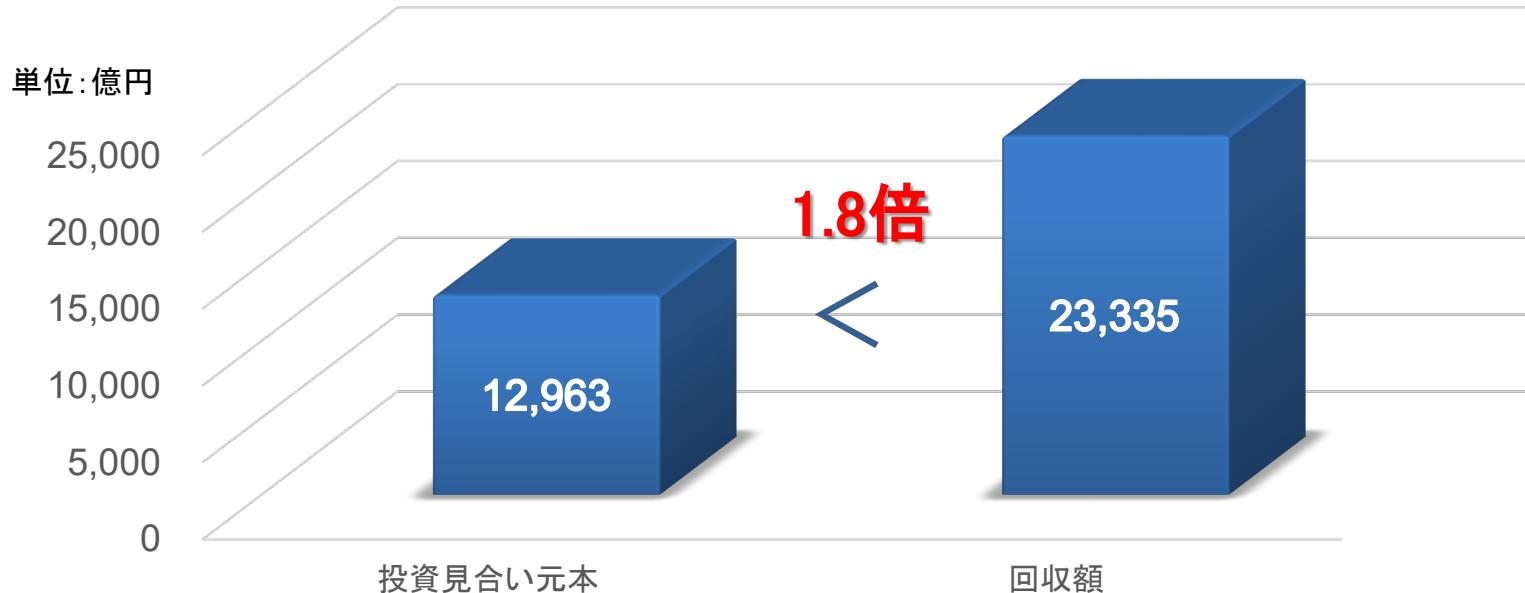
(数値はいずれも億円未満切り捨て)

投資回収状況（全体）

- 投資先の資本政策を尊重したうえでのValue Upと資金回収の最大化に注力
- 144件の投資により1兆円超の利益達成**

回収額:23,335億円

投資見合い元本:12,963億円



注) 投資のコストおよびリターンをより厳密に評価するため、「投資見合い元本」は出資・貸付実額に付随経費を加えた額とし、「回収額」は配当・利息等収益を加えた額としている。

投資回収状況（投資種別、1/2）

アーリー/ベンチャー企業投資

EXIT実績

億円 **投資件数：116件／Exit件数：116件**



事業再編・統合 / 海外資産活用

EXIT実績

億円 **投資件数：28件／Exit件数：28件**

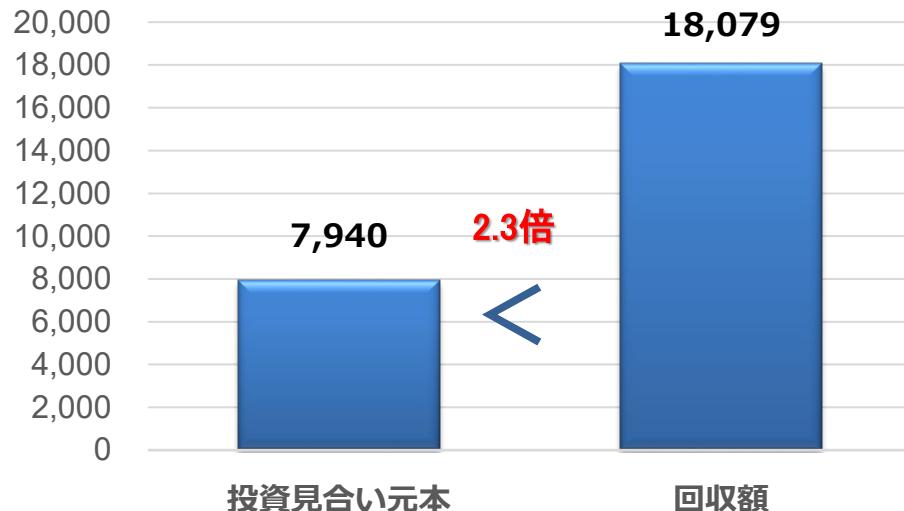


投資回収状況（投資種別、2/2）

事業再編・統合

EXIT実績

億円 **投資件数：12件／Exit件数：12件**



海外資産活用

EXIT実績

億円 **投資件数：16件／Exit件数：16件**

